Dr. Karlheinz Bozem

Marktstudie

Partnerschaftliche Netzwerke

Der Königsweg zur Existenzsicherung von Stadtwerken?

Schriftenreihe von bozem | consulting associates | munich
Heft 2 Oktober 2009

Inhalt

1. Hintergrund der Studie 3

2. Ziele und Vorgehensweise 8

3. Ergebnisse 10

Rekommunalisierung und kommunale Kooperation sind Trends der nächsten Jahre 10

Der Stellenwert von Partnerschaften steigt 11

Die Grundanforderungen an die Lieferanten liegen auf der Hand 14

Energiemarkt-, Erzeugungskompetenz und Versorgungssicherheit zählen 15

Shared Services und Beschaffung sind klassische Kooperationsfelder 20

Die Kommunen fordern Mehrwert bei der Konzessionsvergabe 24

Die Konzessionsverlängerung fußt auf einer vertrauensvollen Zusammenarbeit 27

4. Fazit und Handlungsempfehlungen 20

Kommunale SWOT-Analyse 30

Evaluierung der Netzwerkattraktivität 30

Vorbereitung auf die Neuausschreibung von Konzessionen 31

Optimierung des Dienstleistungsportfolios von Netzwerken 32

Kooperation mit kommunalen Energieunternehmen „auf Augenhöhe“ 32

Evaluation des Geschäftsmodells „Netzwerkunternehmen“ 33